

الاستراتيجية الخمسية ٢٠٢٢-٢٠٢٦

كانون الثاني ٢٠٢٢





تتطلع جمعية مسار الى قيام دولة علمانية جامعة
يشارك فيها كل إنسان بنشاط في ظل التمتع
بالحريات العامة وتحت سيادة القانون.

طوّرت مسار استراتيجيتها الخمسية (٢٠٢٢-٢٠٢٦) خلال عام ٢٠٢١. وقد شكلت العملية فرصة للتوقف، وتقييم السياق اللبناني المتغير بسرعة، ومناقشة التحديات المتنامية، والتفكير في الإنجازات وتحديد الأولويات والأبعاد التي يجب دمجها في عملنا. جاءت عملية تطوير الاستراتيجية، التي قامت بتسييرها مستشارة خارجية، تشاركية، حيث حضر إجتماعات العصف الذهني والمصادقة عليها الموظفون/ات وأعضاء الجمعية العامة والهيئة الإدارية والمنظمات الشريكة والشركاء الشباب في مشاريع مسار الشبابية. إلى ذلك، تمّت مشاركة استبيان مع المنظمات الشريكة لاستطلاع توقعاتهم حول مشاريع مسار والدور الذي يمكن أن تلعبه في تحقيق التغيير المجتمعي وتعزيز التماسك الاجتماعي.

وبهدف ضمان تحقيق الأهداف الإستراتيجية، ترصد الجمعية سير العمل بشكل مستمر وفق إطار النتائج المقترح في الاستراتيجية، مما يساعدها على التأكد من أنها تحقق مهمتها. وسوف يتم لحظ أي تقدم يتم إنجازه في التقرير السنوي الذي يصدر في بداية كل عام والذي يغطي أنشطة العام السابق. علماً، أن الرصد السنوي يفيد في عملية التخطيط للسنة المقبلة. كذلك الأمر، تجري مراجعة لوثيقة الإستراتيجية قرب نهاية عام ٢٠٢٤ في استعراض منتصف المدة. ويتم تحديث أهداف ٢٠٢٦ وفقاً لذلك للإسترشاد بها في عملية التخطيط الاستراتيجي لمسار.

أعتمد هذه الفرصة لأكرر عزم الجمعية على تبني استراتيجية صلبة وذات رؤية تساعد في قيام دولة علمانية وجامعة يشارك فيها كل إنسان بنشاط في ظل التمتع بالحريات العامة وتحت سيادة القانون.

كمال شيا

رئيس جمعية مسار

قائمة المحتويات

تمهيد ٣

٥ عن جمعية مسار

٥ الرؤية

٥ رسالة المهمة

٦ القيم الأساسية

٦ مع من نعمل

٧ أصحاب المصلحة الأساسيون

٧ أصحاب المصلحة الآخرون

٨ أين نعمل

٨ السياق

٩ الناس الذين نعمل معهم

١٠ تحليل إستراتيجي

١٠ نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات

١١ الافتراضات

١١ التوجّه الاستراتيجي

١١ المكوّنات البرمجية

١١ شباب من أجل التنمية المجتمعية

١١ السياسة الشبابية والحوكمة

١٢ حقوق الفلسطينيين في لبنان

١٢ المقاربات الشاملة

١٤-١٦ إطار النتائج

عن جمعية مسار

تأسست مسار، وهي جمعية لبنانية غير حكومية، عام ٢٠٠٥ بهدف المساهمة في عمليات التنمية المحلية والوطنية وفي سبيل تقدم المجتمع. تعمل مسار في مجال التنمية الشاملة مع التركيز بشكل متكافئ على مستوى المجتمعات المحلية وعلى مستوى السياسات، وبالتالي تعمل باستمرار على تعزيز التنمية وتغيير السياسات والحوكمة. تركز برامج مسار على مبادئ حقوق الإنسان وتعزيز المواطنة، مع التأكيد على التمكين والمناصرة كمقاربتين أساسيتين في عملها. تتعاون مع الشباب كجهة اتصال أولية، لأنها تؤمن إيماناً عميقاً بقدراتهم.

وعلى المستوى المجتمعي، تعمل مسار على تحريك الشباب وتمكينهم ليكونوا قادة للتغيير في مجتمعاتهم المحلية. تدعو مسار في عملها المتعلق بالسياسات والحوكمة إلى تنفيذ السياسة الشبابية الوطنية التي أقرتها الحكومة اللبنانية سنة ٢٠١٢، فضلاً عن دعم سيادة القانون. كما تدعو إلى إقرار حقوق الإنسان للاجئين الفلسطينيين في لبنان للتمتع بحياة كريمة الى حين تنفيذ قرار الأمم المتحدة رقم ١٩٤ والتخفيف من الصّور النمطية الخاطئة في حقهم.

الرؤية

تتطلع جمعية مسار الى قيام دولة علمانية جامعة يشارك فيها كل إنسان بنشاط في ظل التمتع بالحريات العامة وتحت سيادة القانون.

رسالة المهمة

تأسست جمعية مسار عام ٢٠٠٥ بهدف المساهمة في عمليات التنمية المحلية والوطنية وفي سبيل تقدم المجتمع. تعمل مسار على مستوى المجتمعات المحلية وعلى مستوى السياسات، بحيث توفر الوصول إلى المعلومات على نطاق واسع، مع تعزيز كل من التمكين والمناصرة كمقاربات شاملة. وهي، في الواقع، تعمل مع كل إنسان في لبنان عبر التحريك والتمكين والمشاركة والتشبيك والمناصرة من أجل تحقيق التنمية وتغيير السياسات وتعزيز الحكم الرشيد.



القيَم الأساسية

نحن، في جمعية مسار، نسترشد بمجموعة من القِيَم الأساسية، في مقدمها مبدأ صنع القرار التشاركي والتنوع وعدم التمييز والدمج وحقوق الإنسان والعدالة وتعزيز مجتمع المعرفة.

التنوع

نؤمن بالمشاركة الواسعة بصرف النظر عن النوع الاجتماعي أو العرق أو الجنسية أو المعتقد.

العدالة وحقوق الإنسان

نؤمن بحق كل إنسان في المعاملة المنصفة والعدالة وعدم التحيز.

عدم التمييز والدمج

ناصر القوانين والممارسات غير التمييزية والدامجة التي تدعو الى معاملة كل إنسان بعيداً عن المحسوبيات أو التمييز.

صنع القرار التشاركي

ندرك أهمية الملكية المشتركة للقرارات المُتخذة والبحث المستمر عن الخيارات التي يشعر الجميع بالإرتياح إزاءها.

تعزيز مجتمع المعرفة

وكون المعرفة قوة، فإننا نؤمن بتطوير المجتمع الذي يعزز إنماء المعرفة بحرية ومشاركتها وإتاحتها لجميع الأعضاء لاستخدامها في تحسين الرفاهية.

مع من نعمل

نحن نعمل مع العديد من أصحاب المصلحة من منطلق التكافؤ وعدم التمييز. البعض منهم أساسي ومحوري في عملنا ويواكبنا في كل خطوة تقريباً، في حين أن البعض الآخر متخصص (وإن لم يكن أقل أهمية)، وهذا يعتمد على طبيعة البرنامج أو المشروع أو النشاط.

أصحاب المصلحة الأساسيون

يختلف أصحاب المصلحة لدينا في كل جانب من جوانب دورهم تقريباً، حيث يساهم كل منهم في مهمتنا بشكل كبير. لذلك، نحن نسترشد بمبدأ أن الشراكة طويلة الأمد مع كل صاحب مصلحة هو أساسي وحيوي لنجاحنا.

أصحاب مصلحة أساسيون

الشباب

المواطنون/ات

السلطات المحلية
والوزارات واللجان الحكومية

اللجان النيابية

المجموعات السياسية

قطاعات الشباب
داخل الأحزاب السياسية

المنظمات الدولية

اللاجئون الفلسطينيون
في لبنان

وكالات الأمم المتحدة

الجمعيات غير الحكومية
والجمعيات المحلية

أصحاب مصلحة آخرون

الإعلام الرقمي

القطاع الخاص

خبراء

الإعلام

المدارس والجامعات

الفصائل السياسية
الفلسطينية

الأحزاب السياسية اللبنانية

السياق

أفاد تقرير للبنك الدولي أن الناتج المحلي الإجمالي للبنان قد انخفض من ٥٥ مليار دولار في ٢٠١٨ إلى ٢٠,٥ مليار دولار في ٢٠٢١. يعيش لبنان وسكانه منذ تشرين الأول (أكتوبر) ٢٠١٩ أسوأ الظروف منذ استقلاله عام ١٩٤٣، على حد وصف العديد من الخبراء الاقتصاديين. وخلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠، صارت الحكومة اللبنانية المجتمع الدولي بعدم قدرتها على سداد الديون العامة، مشيرة إلى أن نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي وصلت إلى ١٥٢٪ وهي من أعلى المعدلات في العالم. واعتباراً من حزيران (يونيو) ٢٠٢١، فقدت الليرة اللبنانية حوالي ٩٠٪ من قيمتها، وأصبح الحد الأدنى الوطني للأجور، الذي كان في ٢٠١٨ يعادل ٤٥ دولاراً، يساوي ٣٠ دولاراً وفقاً لسعر الصرف في السوق السوداء (تقرير عن معدلات الحد الأدنى للأجور في لبنان - الحد الأدنى للأجور في العالم لسنة ٢٠٢٠، البنك الدولي، ٢٠٢١). وقد أطلق عليه الأخير «أحد أعمق موجات الكساد في التاريخ الحديث». بالإضافة إلى ذلك، اتسم سوق العمل اللبناني بعدم التطابق بين العرض والطلب، علماً أن معظم الشباب اللبنانيين الجامعيين اتجهوا إلى تخصصات تتصل بالقطاع المصرفي الذي كان يعد قطاعاً مستقراً ومربحاً. واليوم، أصبح العديد من هؤلاء الشباب في صفوف العاطلين عن العمل. ونتيجة لذلك، تضاعف معدل الفقر متعدد الأبعاد تقريباً من ٤٢٪ في عام ٢٠١٩ إلى متوسط ٨٢٪ في عام ٢٠٢١، حسب شبكة الإغاثة. كما تفاقمت الظروف المعيشية نظراً لأن البلاد تستضيف أكبر عدد من اللاجئين لكل فرد (المنتدى الاقتصادي العالمي، ٢٠١٩). وفيما يحاول لبنان جاهداً مواجهة هذا العدد غير المسبوق من اللاجئين، لا تزال المجتمعات الضعيفة، بما في ذلك اللاجئين الحاليين والدائمين، تعاني من تداعيات الأزمة، حيث أصبح الحصول على الحقوق الأساسية تحدياً صعباً، كما تضاعف الدخل متأثراً بانعدام فرص العمل.

وما زاد الأمر تعقيداً، تفشي وباء كورونا الذي دفع بالعديد من المؤسسات إلى إغلاق أبوابها، ما أدى إلى فقدان الكثير من الناس لوظائفهم، خاصة المياومين والمتعاقدين بالساعة الذين يعتمد دخلهم على عدد ساعات عملهم في اليوم. وفي الوقت نفسه، وترعباً بالإجراءات الوقائية، شددت السلطات إجراءاتها في كل ما يتعلق بالتجمعات، فأزالت خيم المحتجين من وسط بيروت. وفي الرابع من آب (أغسطس) ٢٠٢٠، بلغت الأحداث ذروتها مع الانفجار الهائل الذي شهدته العاصمة والذي ارتد تأثيره على حياة الناس وسبل عيشهم، وأطلق العنان لانعدام الثقة والإحباط والاتهامات المتبادلة بين الأطراف المختلفة. وهذا الانفجار هو دلالة أخرى للطبيعة الإجرامية الفاضحة وغير المسؤولة للطبقة السياسية التي ما زالت تعرقل التحقيقات حتى الآن.

سياسياً، شهد لبنان منذ ٢٠١٩ استقالة حكومتين، بالإضافة الى الحوكمة الفاشلة التي أثّرت سلباً على تدفقات رأس المال الأجنبي وعلى مناخ الاستثمار بسبب انعدام ثقة المستثمرين والإنتشار اللبناني بالطبقة الحاكمة (البنك الدولي، ٢٠٢١). وقد حذّر الأخير أن لبنان قد يتعرض لإحدى أقسى الأزمات الاقتصادية في العالم خلال الـ ١٥ عاماً الماضية إذا لم يتم تنفيذ إصلاحات عاجلة.

في ضوء ما تقدّم، تحوّل عمل الناشطين والناشطات الشباب في المجتمع المدني، الذي كان يوماً مجتمعاً حيويّاً وفاعلاً، الى مجرد تلقي للمساعدات وطرود الطعام ومستلزمات النظافة والنقد من أجل الغذاء والمساهمات الخيرية الأخرى التي تأتي في طريقهم. أما جمعية مسار، فتري أن الوقت مناسب الآن لمواصلة العمل على الحوكمة وتغيير السياسات وعلى التمكين والمناصرة، حرصاً منها على استمرار المواطنين/ات، بما في ذلك الشباب، في الدفاع عن أولوياتهم ومحاسبة من هم في السُلطة ...

الناس الذين نعمل معهم

تعمل مسار على المستويين المحلي والوطني مع الشباب وأفراد المجتمع ومنظمات المجتمع المدني والناشطين المهتمين بإحداث التغيير. إلى ذلك، تعمل الجمعية مع السُلطات المحلية والوطنية التي لها تأثير على السياسات الوطنية والحوكمة.

التحليل الاستراتيجي

نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات

نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none">فريق عمل صغير متعدد المهامارتفاع معدل دوران العمالةالإعتماد على دعم الجهات المانحة	<ul style="list-style-type: none">إشراك الشباب بشكل أساسيأنشطة متنوعةمساندة رسالة المهمة وعدم المساومة على تحقيقها بناءً على ما توفر من تمويل الجهات المانحةمشاركة واسعة للمنظماتالمقاربة القائمة على القضية التي تجمع الناس من خلفيات مختلفة للعمل على قضايا مشتركةملكية وثقة الشباب في الجمعيةعدم التحزب والتعاون مع الأحزاب المختلفة المهنيةالشراكات والتشبيكاتعدم التمييزالمبادرات الشبابية الرائدةفريق العمل الصغير والسعي لمضاعفة الكفاءة والتواصلمصداقية الجمعيةالقدرة على التكيف والمرونةمنصات لتبادل الخبرات والمعرفةعملية الرقمنة
التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none">الآثار التي خلفتها جائحة كوروناالتحول في أولويات الجهات المانحةالطائفيةالمجتمع الذكورياليأس (الإنهزامية) على مستوى الوطنعدم الإستقرار السياسيالإنهيار الإقتصادي والماليإنهيار المؤسسات الحكوميةالحرب الأهلية	<ul style="list-style-type: none">العمل مع الشباب الواعي لدوره والقادر على التأثير في الرأي العامتوسيع العلاقة مع المجموعات الشبابية القائمةإطلاق برامج جديدة وتحديث البرامج القائمة لتواكب السياق المتغيربناء قدرات المنظمات المحلية والمجموعات الشبابيةالتشبيك وتطوير التآزر بين المجموعات

الإفتراضات

عند التخطيط للمرحلة القادمة، نطرح عدداً من الافتراضات، تراعي التالي:

- أن يبقى الشباب مندفعين/ات ومتحمسين/ات للتأثير في مجتمعاتهم وأن يكون لهم دور استباقي في تشكيل مستقبلهم.
- أن يبقى الشباب مهتمين/ات بالمشاركة في عمليات صنع القرار في لبنان.
- أن تجري الانتخابات النيابية في موعدها، بحيث تنبثق طبقة سياسية جديدة وشرعية تتعاون معها.
- أن تكون الحكومة اللبنانية أكثر انفتاحاً على مناقشة حقوق اللاجئين الفلسطينيين في لبنان والاعتراف بها.

التوجه الإستراتيجي

المكوّنات البرمجية

1. **برنامج شباب من أجل التنمية المجتمعية (YCD):** يهدف هذا البرنامج إلى تحريك الشبان والشابات وتمكينهم ليصبحوا مواطنين/ات فاعلين/ات في مجتمعاتهم من خلال (أ) تنمية قدراتهم عبر توفير التدريب حول المفاهيم والمهارات والأدوات كما والمتابعة والدعم الميداني بحيث يتمكنوا من الانخراط الفاعل والإيجابي في الحياة المدنية والمُجتمعية، (ب) دعمهم لإقامة الشراكات والتآزر من أجل إطلاق حوار حول أولوياتهم مع المجالس البلدية والسلطات المحلية وغيرهم من أصحاب المصلحة الآخرين. يوفّر هذا البرنامج مساحة للشباب من مختلف مناطق لبنان للالتقاء والتفاعل وتبادل الخبرات، وبالتالي يساعدهم على احترام التنوع وممارسة أدوارهم في المواطنة بعيداً عن القيود الطائفية والمناطقية. والأهم من ذلك كله، يعطي البرنامج الشباب فرصة لتطبيق المعرفة والمهارات التي تلقوها خلال التدريبات ويسهم في توجيههم ليكونوا أكثر حرصاً على ومراعاةً لاحتياجات مجتمعاتهم، مما يعزز لديهم الثقة بالنفس واحترام الذات من خلال العمل المُجتمعي. كما يجعلهم أكثر قدرةً على تحديد احتياجاتهم ومشاكلهم وطموحاتهم وترتيب أولوياتهم وتخطيط وتنفيذ مشاريع المناصرة وبدء حوار مع أصحاب المصلحة المعنيين. وعلى نطاق أوسع، يهدف البرنامج إلى إنشاء حركة شبابية عابرة للمناطق والمذاهب يتم من خلالها تمكين الشباب من تطوير فعاليتهم الجماعية للعمل على أولوياتهم المحددة وأولويات مجتمعاتهم كمواطنين/ات فاعلين/ات.

2. **برنامج السياسة الشبابية والحكومة (YPG):** يسعى هذا البرنامج إلى دعم الشباب للضغط من أجل تنفيذ السياسة الشبابية الوطنية (NYP) التي أقرتها الحكومة اللبنانية في نيسان (أبريل) 2012. مع الإشارة، إلى أن السياسة الشبابية الوطنية تُعدّ تجربة استثنائية في المنطقة العربية، لا سيما أن

الشباب أنفسهم وضعوا توصياتها ورفعوها إلى وزارة الشباب والرياضة للمطالبة بالتصديق عليها من قبل مجلس الوزراء. والهدف من الدعوة الى تطبيق هذه السياسة الشبابية الوطنية هو ضمان حقوق الشباب في الرفاهية والتأثير. وعلى نطاق أوسع، يدعم هذا البرنامج مشاركة المواطنين/ات في الحوار والمناصرة مع المسؤولين وصناع القرار السياسي حول القضايا والموضوعات المتعلقة بتعزيز سيادة القانون والوصول إلى المعلومات والمساءلة والمشاركة في الحياة العامة.

٣. برنامج حقوق الفلسطينيين في لبنان (RPL): يجري تنفيذ هذا البرنامج على مستويين: المجتمعات المحلية والسياسات. وهو يهدف إلى ضمان تمكين اللاجئين الفلسطينيين في لبنان من عيش حياة كريمة الى حين تطبيق قرار الأمم المتحدة رقم ١٩٤. كما يعمل على كسر الصور النمطية عن اللاجئين الفلسطينيين من خلال تنظيم تمشيات وجلسات حوار أو نقاشات بين مجموعات لبنانية وفلسطينية. وهو يفتح الباب للعمل المشترك والدعوة إلى إقرار حقوق الإنسان من خلال تعزيز فرص الاتصال بين المجموعات اللبنانية والفلسطينية لما هو في صالح الشعبين، ومن خلال رفع توصيات متعلقة بالسياسات إلى الجهات المسؤولة ومقدمي الخدمات المعنيين.

المقاربات الشاملة

- **التنمية من خلال الفن:** تؤمن جمعية مسار بأن الفن هو اداة لتحقيق التنمية. فمن خلال المسرح وصناعة الأفلام والموسيقى وغيرها، يعبر الشباب عن أنفسهم بشكل أفضل ويتخلصون من خجلهم وتتعزيز لديهم الثقة للمشاركة في الحياة العامة.
- **التمكين:** تسعى جمعية مسار الى تمكين الأشخاص الذين تعمل معهم لضمان استدامة تدخلاتها. وبالتالي، فهي توفر بشكل مستمر التدريب على مواضيع مختلفة، بما في ذلك المهارات الحياتية (تحليل النزاعات وتحويلها، الوساطة، القيادة، المناصرة، الاتصال والتواصل، عمل الفريق)، أدوات تقييم الاحتياجات وإدارة المشاريع، مفاهيم حقوق الإنسان، وكذلك مفاهيم المواطنة والنوع الاجتماعي والتنمية، الى أمور أخرى.
- **المناصرة:** تدعم جمعية مسار الأشخاص الذين تعمل معهم للتأثير على آراء وقرارات الأفراد والمنظمات وصانعي السياسات في سبيل إحداث تغيير مستدام.
- **تعميم مراعاة المنظور الجندري:** تؤمن جمعية مسار بالمساواة بين الجنسين وتسعى الى ضمان أن تكون جميع برامجها مراعية للنوع الاجتماعي وأن تعزز المشاركة العادلة للرجال والنساء على السواء.

- **إصدار منشورات صديقة للشباب:** تقوم جمعية مسار بإنتاج موارد تفاعلية وصديقة للشباب تجعل المواطن/ة قادراً/ة على لعب دور فاعل في الحياة العامة. كما تقوم بتنظيم ورش عمل تدريبية وجلسات حوارية حول الموضوعات التي تهم الأشخاص الذين تعمل معهم عبر برامجها الثلاثة.
- **تعميم نماذج المشاركة الناجحة:** تقوم جمعية مسار بتوثيق أفضل الممارسات لمشاركة المواطنين/ات التي تبلورت نتيجة تدخلاتها وتدعم تعميمها، إما بشكل مباشر أو من خلال منظمات المجتمع المدني التي تعمل معها.
- **الإعلام من أجل التنمية:** تستخدم مسار وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي في مشاريعها كوسيلة لتعزيز رسالتها وأهدافها ولتثقيف المواطنين/ات والتأثير على تصوراتهم وممارساتهم ومناصرة حقوق المواطنين/ات ومساءلة صناع القرار ومحاسبتهم.

إطار النتائج

النتيجة الاستراتيجية ا: الشبان والشابات مُمكّنون/ات ليصبحوا مواطنين/ات فاعلين/ات في مجتمعاتهم المحلية.			
مؤشرات النتائج	إنجازات مرحلية ٢٠٢٤	أهداف ٢٠٢٦	الإفترادات
<p>توفرت للشباب من مناطق مختلفة من لبنان الفرصة التي تمكّنهم من ممارسة مواظنتهم والعمل/ الدفاع عن حقوقهم.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ٣٠٠ شاباً وشابة تمّ تدريبهم على استخدام المهارات التي اكتسبوها حديثاً والمتعلقة بممارسة حقوق المواظنية. آليات تواصل وتعاون تمّ تطويرها في ٢٥ مجتمعاً محلياً في جميع أنحاء لبنان. ٢٥ مشروع مناصرة تمّ تنفيذها سنوياً من قبل شباب مدربين/ات حول القضايا التي تهمهم. 	<ul style="list-style-type: none"> ١٢٥ شاباً وشابة تمّ تدريبهم سنوياً على استخدام المهارات التي اكتسبوها حديثاً والمتعلقة بممارسة حقوق المواظنية. آليات تواصل وتعاون تمّ تطويرها في ٣٠ مجتمعاً محلياً في جميع أنحاء لبنان. ٢٥ مشروع مناصرة تمّ تنفيذها سنوياً من قبل شباب مدربين/ات حول القضايا التي تهمهم. 	<ul style="list-style-type: none"> الشباب المدربون/ات ملتزمون/ات بالدفاع عن حقوقهم والمشاركة بفاعلية في مجتمعاتهم. الموارد اللازمة مؤمنة للشباب.

النتيجة الإستراتيجية ٢: المواطنون/ات بشكل عام، والشباب بشكل خاص، حاصلون/ات على الدعم لمناصرة تطبيق السياسة الشبابية والتأثير في الحياة العامة وتعزيز الحوكمة الرشيدة وسيادة القانون.

مؤشرات النتائج	إنجازات مرحلية ٢٠٢٤	أهداف ٢٠٢٦	الإفتراضات
<p>أنشطة المناصرة تمّ تنفيذها بشأن السياسة الشبابية الوطنية التي أقرتها الحكومة اللبنانية في نيسان/ أبريل ٢٠١٢.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • موردان إثنان تم إنتاجها لدعم الشباب في مناصرة حقوقهم: أحدهما يركّز على مراجعة تقنية وقانونية لتنفيذ السياسة الشبابية، والآخر على دور منثدي الشباب المراقب لتنفيذ السياسات. • ٤ إجتماعات تمّ عقدها مع صانعي القرار سنوياً. • ٦ نشرات إعلامية تمّ إصدارها سنوياً. • ٤ إجتماعات تمّ عقدها مع صانعي القرار سنوياً. • ٦ نشرات إعلامية تمّ إصدارها سنوياً. • أوراق وملخّصات للسياسات (عدد ٢) تمّ إصدارها في السنة. • ٦ نشرات إعلامية تمّ إصدارها سنوياً. • أوراق وملخّصات للسياسات (عدد ٢) تمّ إصدارها في السنة. • إجتماعات مطلّبية تمّ عقدها مع ١٥ من صانعي القرار. • حملة إعلامية واحدة تمّ إطلاقها في السنة. • إجتماعات مطلّبية تمّ عقدها مع ١٠ من صانعي القرار. • حملة إعلامية واحدة تمّ إطلاقها في السنة. 	<ul style="list-style-type: none"> • مورد واحد تمّ إنتاجه سنوياً لدعم الشباب في مناصرة حقوقهم. • ٤ إجتماعات تمّ عقدها مع صانعي القرار سنوياً. • ٦ نشرات إعلامية تمّ إصدارها سنوياً. • أوراق وملخّصات للسياسات (عدد ٢) تمّ إصدارها في السنة. • إجتماعات مطلّبية تمّ عقدها مع ١٥ من صانعي القرار. • حملة إعلامية واحدة تمّ إطلاقها في السنة. 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود حكومة فاعلة. • استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في لبنان بدرجة تكفي لعقد اجتماعات مع صانعي القرار حول المواضيع المتصلة بالشباب.

النتيجة الإستراتيجية ٣: اعتماد مقارنة قائمة على الحقوق في القوانين والتطبيقات التي تمكّن اللاجئين/ات الفلسطينيين/ات في لبنان من الوصول إلى حقوقهم الإنسانية والعيش حياة كريمة الى حين تطبيق قرار الامم المتحدة ١٩٤.

الإفتراضات	أهداف ٢٠٢٦	إنجازات مرحلية ٢٠٢٤	مؤشرات النتائج
<ul style="list-style-type: none"> • وجود حكومة فاعلة. • اللاجئين/ات الفلسطينيين/ات ملتزمون بتحسين أوضاعهم الإنسانية في لبنان الى حين تطبيق قرار الأمم المتحدة ١٩٤. 	<ul style="list-style-type: none"> • ٦ تمشيات وجلسات حوار تم تنظيمها بين الشباب اللبناني والفلسطيني في عدة مناطق في لبنان وداخل المخيمات. • توصية تتعلق بالسياسات تمت إحالتها إلى صانعي القرار حول تحسين الظروف المعيشية للاجئين الفلسطينيين في لبنان. • ملف واحد متصل بالمناصرة / تقرير لدراسة مواضيعية تمت إحالته إلى الجهات المسؤولة. • شبكة حديثة الإنشاء تم دعمها لاتخاذ إجراءات تتعلق بالمناصرة. • موضوع تمّت مقارنته عن طريق إنتاج الأدلة. 	<ul style="list-style-type: none"> • ٦ تمشيات وجلسات حوار تم تنظيمها بين الشباب اللبناني والفلسطيني في عدة مناطق في لبنان وداخل المخيمات. • توصيتان تتعلقان بالسياسات تمت إحالتهما إلى صانعي القرار حول تحسين الظروف المعيشية للاجئين الفلسطينيين في لبنان. • ملف واحد متصل بالمناصرة / تقرير لدراسة مواضيعية تمت إحالته إلى الجهات المسؤولة. • شبكة حديثة الإنشاء تم دعمها لاتخاذ إجراءات تتعلق بالمناصرة. • موضوعان تمّت مقارنتهما عن طريق إنتاج الأدلة. 	<p>الصور النمطية السائدة ضد اللاجئين/ات الفلسطينيين/ات في لبنان تم كسرها، وإمكانية حصولهم على حقوقهم الأساسية باتت قائمة.</p>



جمعية مسار

✉ info@masarlb.org

🌐 www.masarlb.org

📸 **in f** 🐦 masarlb.org

📞 +961 81 655 806

📞 +961 1 348411